

Rapport annuel

2025–2026



Pallium Canada



Table des matières

Mot de bienvenue de la présidente et du président-directeur général	4
Message du directeur scientifique	6
Notre impact	8
Fait saillants	10
• La compassion en action – Célébrer l’avancement des soins palliatifs au Canada	10
• Donner aux apprenants les moyens d’agir à chaque étape	14
• Des partenariats qui nous font avancer	18
• Une feuille de route pour le changement	22
Aller de l’avant, ensemble	24
Regard vers l’avenir	26
Leadership et gouvernance	28
Finances	29



Photo à gauche : l’équipe de Pallium Canada à Ottawa (Ontario), en décembre 2025.



À propos de Pallium Canada

Faire avancer les soins palliatifs pour tous les Canadiens

Pallium Canada est un organisme de bienfaisance canadien enregistré qui se consacre au développement des capacités professionnelles et communautaires afin d’améliorer la qualité et l’accessibilité des soins palliatifs au Canada.

Avec plus de vingt-cinq ans d’expérience et 100 000 apprenants rejoints, Pallium Canada est devenu le plus important fournisseur de formation en soins palliatifs pour les systèmes de santé et les organisations de soins de santé au Canada. Pallium Canada possède une vaste expérience et une expertise reconnue dans la mise en œuvre, en collaboration avec des partenaires, d’initiatives régionales et provinciales de renforcement des capacités à grande échelle.

Notre vision

Les soins palliatifs sont l’affaire de tous.

L’amélioration des soins palliatifs au Canada est l’affaire de tous, pas seulement d’un petit nombre de médecins et d’infirmières spécialisés en soins palliatifs. Chaque collectivité a le potentiel de transformer notre société de façon à ce qu’elle devienne compétente, informée et bienveillante en matière de soins palliatifs.

Que vous soyez une organisation ou un professionnel de la santé, un leader communautaire ou un influenceur, vous pouvez contribuer à la réalisation de cet objectif.

Mot de bienvenue de la présidente et du président-directeur général

Alors que nous faisons le bilan de la dernière année, nous sommes à la fois fiers de ce que nous avons accompli et animés par une vision claire de nos objectifs pour l'avenir. L'an dernier, Pallium Canada a célébré 25 années consacrées au développement de la formation en soins palliatifs partout au Canada. Durant l'année, nous avons maintenu cet élan en consolidant les assises sur lesquelles s'appuiera la prochaine étape de notre mission.

Notre travail n'a jamais été aussi nécessaire. Trop de Canadiens continuent de se heurter à des obstacles qui les empêchent d'accéder à des soins palliatifs de grande qualité en temps utile, et cet accès ne survient souvent que dans les dernières semaines de la vie. Dans les établissements de soins de longue durée, où de nombreux résidents approchent de la fin de vie, les besoins en soins palliatifs ne sont toujours pas consignés au dossier de 85 % des résidents au cours de leur dernière année d'existence. La sensibilisation ne suffit pas à combler ces lacunes. Il faut unir nos efforts pour que davantage de professionnels de la santé, de proches aidants et d'organisations disposent des outils et du soutien nécessaires pour offrir des soins bienveillants et centrés sur la personne.

L'année écoulée a marqué une étape importante dans la réalisation de notre mission, alors que nous continuons de bâtir un écosystème d'apprentissage plus connecté afin de mieux soutenir les apprenants tout au long de leur parcours professionnel. Qu'il s'agisse de

nouvelles ressources pédagogiques, comme le Manuel de soins palliatifs à l'intention des préposés aux soins personnels et des aides-soignants, de notre nouveau cours sur les soins psychosociaux et spirituels ou encore de l'amélioration et du développement continus de nos cours LEAP, nous créons des parcours accessibles et souples qui répondent aux besoins des apprenants et les accompagnent dans l'évolution de leur pratique.

Parallèlement, nous misons sur l'innovation pour préparer l'avenir. Les investissements dans l'infrastructure numérique, les simulations cliniques interactives et les technologies émergentes – comme l'intelligence artificielle – nous aident à créer des expériences d'apprentissage plus stimulantes et personnalisées, tout en élargissant l'accès à une formation de grande qualité partout au Canada. Au-delà de la formation, nous continuons de renforcer les données probantes qui favorisent l'amélioration systémique grâce à l'Atlas canadien des soins palliatifs. En réunissant des données, des travaux de recherche et des connaissances locales, l'Atlas permet aux responsables des systèmes de santé, aux décideurs et aux collectivités de mieux cerner les domaines où les soins palliatifs répondent aux besoins, les lacunes qui persistent et les secteurs où il est le plus urgent d'agir.

Rien de tout cela ne se fait en vase clos. Nos partenariats avec les systèmes de santé, les gouvernements, les bailleurs de fonds et les organisations continuent d'accroître notre

incidence et la portée de la formation en soins palliatifs, et nous multiplions les collaborations stratégiques afin de poursuivre notre mission. Tout au long de l'année écoulée, des collaborations avec des organisations comme Trillium Health Partners et Alberta Health Services ont montré ce qu'il est possible d'accomplir lorsque nous unissons nos efforts autour d'un objectif commun : améliorer l'accès aux soins palliatifs.

À mesure que notre organisation évolue, nous adaptons les moyens de pérenniser notre mission. Au cours de l'année écoulée, Pallium a été fier d'obtenir la certification d'entreprise sociale de Buy Social Canada. Cette reconnaissance témoigne de notre volonté de bâtir une organisation durable, dont les revenus tirés des cours, des ressources et des services sont réinvestis afin de soutenir le développement de la formation en soins palliatifs partout au Canada.

En cette dernière année de notre plan stratégique actuel, nous demeurons résolument tournés vers le renforcement de nos assises

tout en façonnant l'avenir de Pallium Canada. L'élan créé au cours de la dernière année nous donne confiance : nous sommes bien placés pour répondre aux besoins en évolution des apprenants, des systèmes de santé et des collectivités de partout au pays.

À nos partenaires, animateurs, apprenants, donateurs, membres du personnel et du conseil d'administration, ainsi qu'à toutes les personnes qui partagent notre volonté d'améliorer les soins palliatifs, merci. Votre expertise, votre générosité, votre collaboration et votre confiance en notre mission nous permettent d'accomplir ce travail. Ensemble, nous bâtissons un avenir où chaque Canadien aura accès aux soins palliatifs bienveillants et de grande qualité qu'il mérite.




Louise Bradley,
présidente du conseil
d'administration

Jeffrey B. Moat,
président-directeur
général



Message du directeur scientifique

Lorsque nous avons commencé à élaborer l'Atlas canadien des soins palliatifs en 2019, une conviction simple nous guidait : pour améliorer les choses, il faut d'abord bien comprendre la situation. Bien que les soins palliatifs au Canada aient beaucoup progressé au cours des dernières décennies, nous ne disposons pas d'une compréhension claire et systématique de leur organisation, de leur prestation et de leur accessibilité dans les provinces et les territoires. Il était essentiel, dans un premier temps, de déterminer les progrès réalisés et les lacunes qui subsistent afin d'apporter des améliorations concrètes.

Ce besoin d'une compréhension plus claire est devenu le fondement de l'Atlas canadien des soins palliatifs.

L'année écoulée a marqué une étape importante de ce parcours. Après le lancement de l'édition de la Colombie-Britannique l'an dernier, nous avons élargi l'Atlas en y ajoutant les éditions de l'Ontario et de l'Alberta. Ces éditions provinciales sont le fruit de plusieurs années de recherche et de collaboration. Nous avons recueilli les renseignements accessibles au public, mené des sondages, effectué des entrevues et organisé des groupes de discussion, puis validé les résultats auprès de leaders, de formateurs et de professionnels de la santé en soins palliatifs dans chaque province.

Les constatations tirées de l'Ontario et de l'Alberta démontrent la valeur d'une approche globale et fondée sur des données probantes pour comprendre les systèmes de soins

palliatifs. Dans les deux provinces, l'Atlas a fait ressortir de nombreuses forces, notamment de solides services spécialisés en soins palliatifs, des professionnels dévoués, la mobilisation des collectivités et des exemples d'innovation pouvant servir de modèles. La recherche a également mis en lumière des possibilités de renforcer les soins, notamment en améliorant l'uniformité de l'accès entre les régions, en élargissant l'intégration des soins palliatifs dans les différents milieux et spécialités de soins de santé et en renforçant les capacités en soins palliatifs primaires.

La force de ce travail repose sur la collaboration qui le sous-tend. En Ontario, nous avons travaillé avec la Division des soins palliatifs de l'Université McMaster et des partenaires de toute la province, notamment Santé Ontario et le Réseau ontarien des soins palliatifs, afin d'appuyer l'élaboration d'une vue d'ensemble de ces soins dans les six régions de Santé Ontario. En Alberta, notre partenariat avec la Division de médecine palliative de l'Université de Calgary et des organisations clés de la province, notamment Covenant Health, l'Alberta Hospice Palliative Care Association et Alberta Health Services, a réuni l'expertise provenant des cinq régions sanitaires de l'Alberta. La participation et les connaissances de ces partenaires ont été essentielles à la constitution d'une base de données probantes qui reflète la complexité des systèmes de soins palliatifs au Canada.

L'une des plus grandes retombées de l'Atlas est peut-être sa capacité à transformer

des renseignements fragmentés en une compréhension commune des soins palliatifs à l'échelle du pays. En réunissant les données probantes, l'expertise locale et l'expérience des personnes qui travaillent au sein des systèmes de santé, l'Atlas jette les bases de discussions plus éclairées, de meilleures décisions et d'actions mieux ciblées.

Vous en apprendrez davantage sur ce travail dans les pages qui suivent. Je vous invite à considérer l'Atlas non seulement comme le reflet de ce que nous avons appris, mais aussi comme une occasion de nous interroger sur la prochaine étape. La recherche prend tout son sens lorsqu'elle permet non seulement de mieux comprendre un problème, mais aussi

d'agir. J'espère que les données probantes, les constats et les partenariats qui sous-tendent l'Atlas continueront d'orienter l'amélioration des soins palliatifs et favoriseront l'accès de chaque personne au Canada à des soins bienveillants lorsqu'elle en a besoin, peu importe où elle vit.



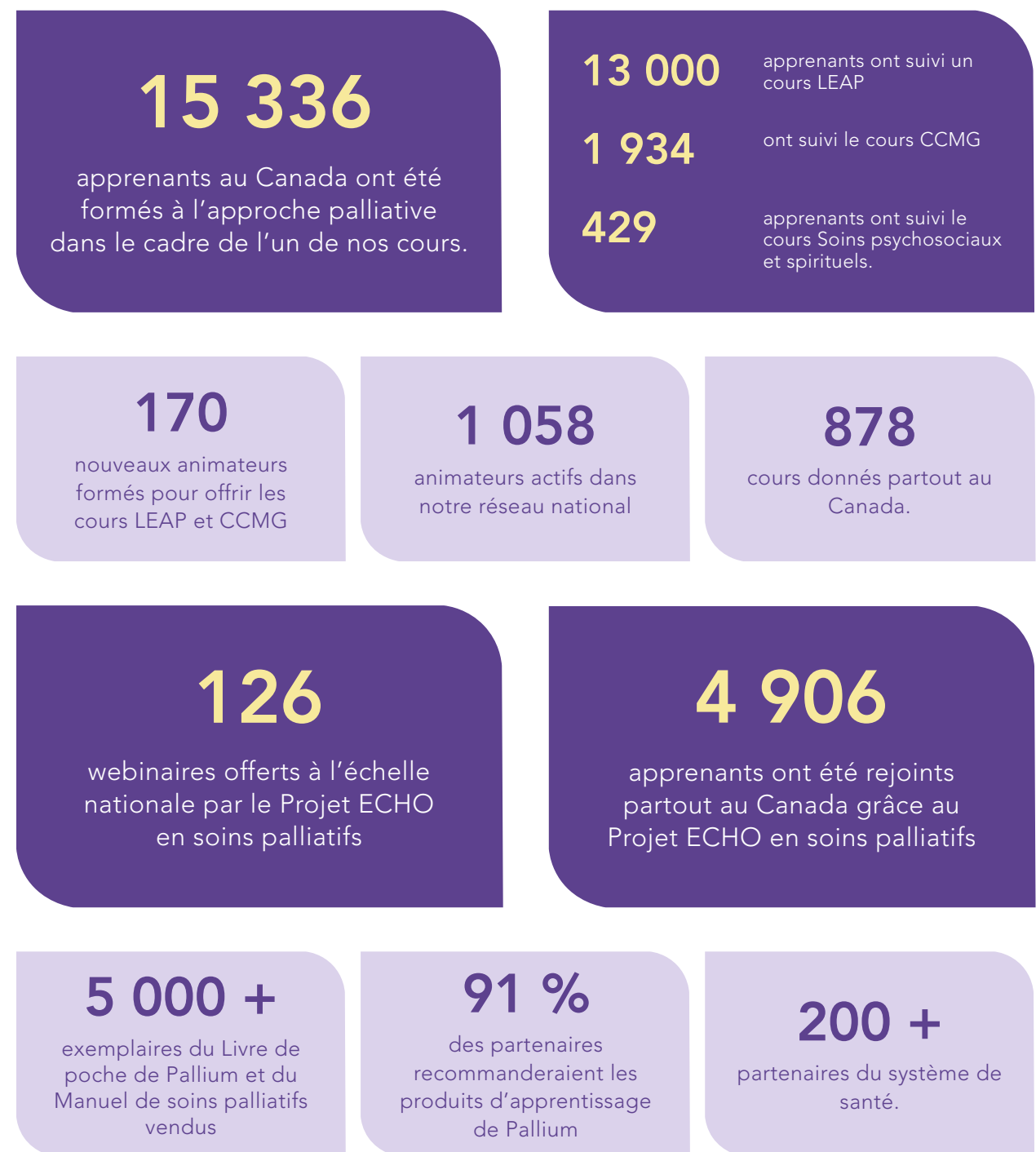
Dr José Pereira,
directeur scientifique



Notre impact en chiffres

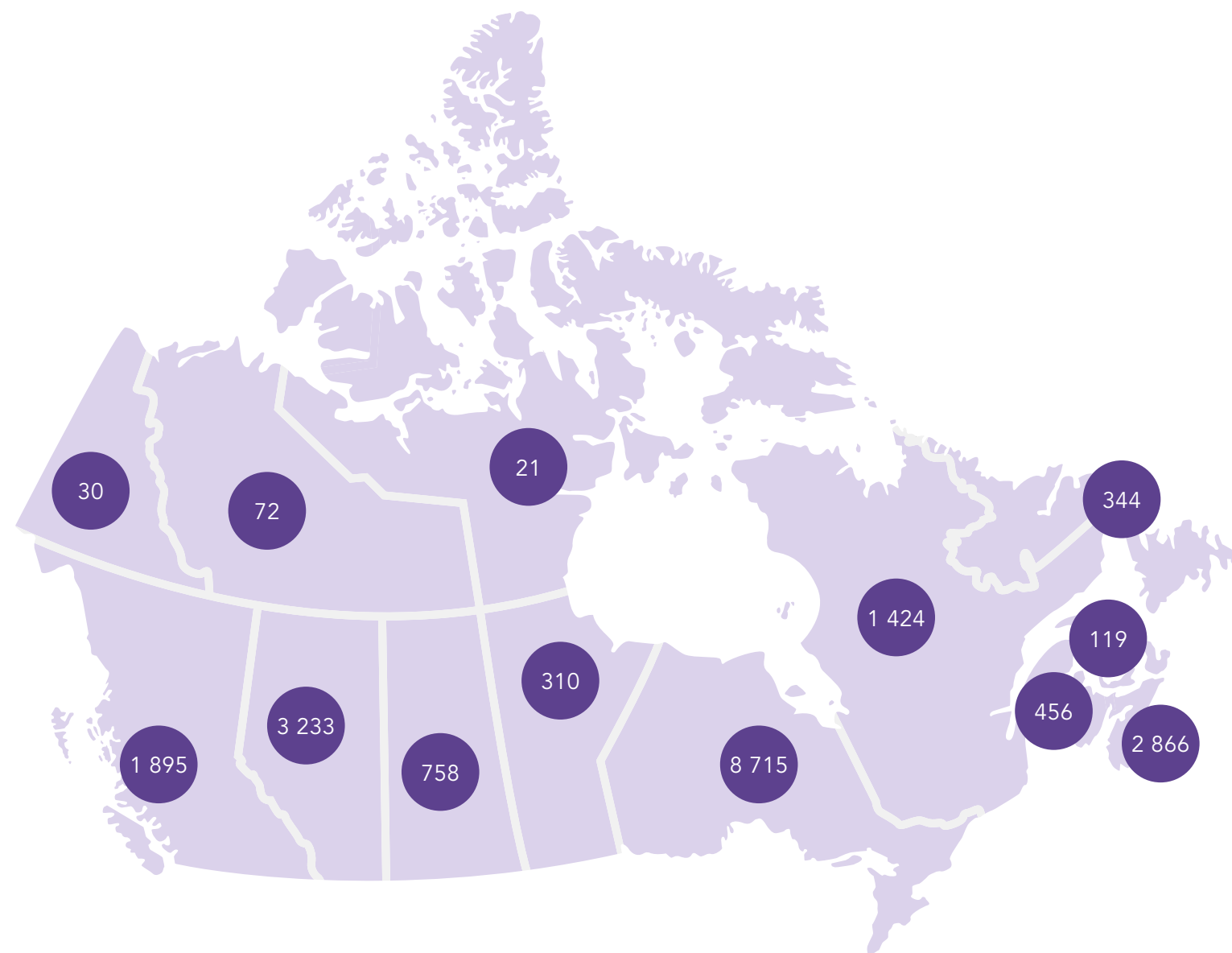
2025–26

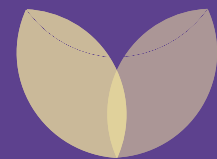
Retour sur notre impact au cours de l'année écoulée et sur la manière dont nous faisons évoluer la formation et la recherche en matière de soins palliatifs, et au-delà.



Renforcer les capacités d'un bout à l'autre du pays

Au cours de la dernière année, nous avons rejoint **20 243** apprenants partout au Canada grâce à nos cours et aux webinaires nationaux du Projet ECHO en soins palliatifs.





La compassion en action – Célébrer l'avancement des soins palliatifs au Canada

Le 10 septembre 2025, Pallium Canada a réuni des donateurs, des partenaires ainsi que des leaders des milieux de la santé et des collectivités à l'occasion de l'événement anniversaire La compassion en action, qui soulignait 25 années consacrées à faire progresser les soins palliatifs ainsi que le 50e anniversaire des soins palliatifs au Canada.

La soirée a été l'occasion de célébrer les personnes et les partenariats qui ont façonné le parcours de Pallium et de faire le point sur le chemin parcouru afin que toute personne atteinte d'une maladie grave et toute famille qui l'accompagne puissent avoir accès à des soins bienveillants et centrés sur la personne. Au fil des récits, des conversations et des réflexions, l'événement a mis en lumière le pouvoir de la compassion lorsqu'elle est soutenue par la formation, la collaboration et l'action communautaire.

Pallium a eu l'honneur d'accueillir Son Excellence la très honorable Mary Simon pour

le mot d'ouverture. Elle a souligné l'importance de soins qui respectent la culture, les liens entre les personnes et l'humanité. La soirée a également été marquée par la proclamation du 10 septembre comme Journée Pallium Canada par le maire d'Ottawa, Mark Sutcliffe, en reconnaissance de la contribution de Pallium au renforcement des soins bienveillants.

L'un des moments forts de la soirée a été une série de témoignages vidéo de membres de la communauté des soins palliatifs, qui ont expliqué comment la formation, la collaboration et la compassion peuvent transformer l'expérience des personnes atteintes d'une maladie grave et de leur famille. Nous remercions les participants qui ont raconté leur histoire, notamment les animateurs du LEAP : le Dr Amit Arya, la Dre Danielle Grandmont et Amy Archer; l'apprenante du LEAP Hephzibah Orelaja; Denise Praill, PDG de Canuck Place Children's Hospice; ainsi que Diana Soifer, proche aidante et militante.

Au-delà de la célébration des 25 dernières années, l'événement a aussi permis de réaffirmer notre volonté de poursuivre sur cette lancée. Pallium remercie chaleureusement les donateurs, partenaires, sympathisants et

collectivités qui continuent de contribuer à l'avancement des soins palliatifs partout au Canada.

L'événement anniversaire La compassion en action a été rendu possible grâce au généreux soutien des commanditaires suivants :

- Saint Elizabeth Foundation
- Arbor Memorial Inc.
- Azrieli Foundation and Canadian Centre for Caregiving Excellence (CCCE)
- Esri Canada
- Keynote Search
- Domicile
- Sign FX

« Nous sommes fiers d'avoir été le commanditaire principal de l'événement anniversaire La compassion en action, qui célébrait une longue tradition de soins, de liens interpersonnels et d'engagement communautaire. Contribuer à cette étape importante était une façon d'honorer le passé tout en investissant dans un avenir plus bienveillant et équitable, où tous les patients, toutes les familles et toutes les personnes qui prennent soin d'eux ont accès aux soins. »

- Nancy Lefebvre, COO, CCE, SVP,
Saint Elizabeth Foundation



Faits saillants



La compassion en action

Passer de l'engagement à l'action

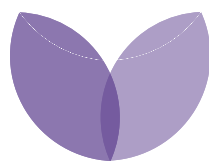
Notre année anniversaire sous le thème de La compassion en action a suscité un appel à l'action partout au pays. Dans le cadre du défi #EngagementEnversLesSoinsPalliatifs, plus de **300 professionnels de la santé et membres de collectivités** de partout au Canada ont fait connaître les mesures qu'ils prennent pour améliorer les soins palliatifs, qu'il s'agisse d'approfondir leurs connaissances, de favoriser des conversations porteuses ou d'améliorer l'expérience des soins. Ces engagements témoignent d'un mouvement croissant visant à rendre les soins palliatifs bienveillants et accessibles à un plus grand nombre de personnes partout au Canada.

« Je m'engage à continuer de renforcer la formation et la promotion des soins palliatifs dans la collectivité. Ces soins ne concernent pas seulement la fin de vie; ils consistent aussi à offrir le meilleur soutien possible et la meilleure qualité de vie possible à toute personne qui pourrait en bénéficier. »

- Animatrice du LEAP

« Je m'engage à continuer de promouvoir les communautés bienveillantes dans ma collectivité. »

- Bénévole



Donner aux apprenants les moyens d'agir à chaque étape

Tout au long de 2025–2026, Pallium a continué de renforcer le parcours d'apprentissage des professionnels de la santé en élaborant de nouvelles ressources, en élargissant les possibilités de formation et en mettant à l'essai des innovations afin d'améliorer les expériences d'apprentissage futures.

Élargir le parcours d'apprentissage

Au cours de l'année, Pallium a jeté les bases de la prochaine génération d'expériences d'apprentissage dans le cadre d'une vision plus large : accompagner les apprenants au-delà d'un seul cours et tout au long de leur parcours professionnel.

Le nouveau **cours sur les soins psychosociaux et spirituels** (en anglais), lancé en partenariat avec l'Association canadienne de soins spirituels, élargit le parcours d'apprentissage au-delà des compétences cliniques. Ce cours d'autoapprentissage en ligne aide les fournisseurs à prendre soin de la personne dans sa globalité en développant leurs

compétences pour soulager la souffrance globale et répondre aux besoins psychosociaux et spirituels des patients et des familles.

Pallium a également continué d'élargir l'accès à une formation essentielle sur les compétences en communication grâce au **cours Conversations canadiennes sur les maladies graves (CCMG)**. ont suivi le programme, ce qui témoigne de l'importance croissante du renforcement de la confiance et des compétences nécessaires pour avoir des conversations bienveillantes et porteuses de sens avec les patients et les familles. À titre de partenaire national qui soutient l'évolution de ce programme grâce à sa plateforme, Pallium fournit l'infrastructure, les ressources d'apprentissage, le réseau d'animateurs et la communauté d'apprenants nécessaires pour en élargir la portée et la mise en œuvre. À l'avenir, le simulateur de conversation de Pallium alimenté par l'IA offrira de nouvelles possibilités aux apprenants de mettre ces compétences en pratique dans des environnements réalistes et interactifs.

Photo à gauche : Susan Shea animant un cours LEAP Mini à Perley Health, à Ottawa (Ontario), en février 2026



En coulisses, les travaux se sont également poursuivis sur plusieurs cours nouveaux ou améliorés, notamment les mises à jour de **LEAP Soins de longue durée** (en ligne) et **LEAP Services d'urgence** (en ligne, en anglais), ainsi que l'élaboration de **LEAP Intégration** (en anglais), des **Fondements du LEAP avancé** (en anglais), les **Fondements du LEAP Québec** et **LEAP Paramédical – Mise à niveau**. S'ajoutent le nouveau **cours sur les soins palliatifs pour les Autochtones**

(éditions de l'Ontario, de l'Alberta, de l'Île-du-Prince-Édouard et de Terre-Neuve-et-Labrador) et des **simulations cliniques novatrices alimentées par l'IA**. Ces initiatives offriront aux apprenants des possibilités plus souples, pratiques et personnalisées d'acquérir et de renforcer leurs connaissances et leurs compétences en soins palliatifs, peu importe où ils en sont dans leur carrière.

De nouveaux outils pour les soins de première ligne

Conçu pour répondre aux réalités des soins de première ligne, le nouveau **Manuel de soins palliatifs à l'intention des préposés aux soins personnels et des aides-soignants** (offert en anglais) est une ressource numérique adaptée aux appareils mobiles qui offre aux fournisseurs de soins de première ligne des conseils pratiques applicables à des situations réelles de soins palliatifs. Adapté à l'expérience professionnelle, au contexte régional et au champ d'exercice, le Manuel aide les préposés aux soins personnels et les aides-soignants à offrir avec confiance des soins bienveillants et centrés sur la personne.

Cette ressource a été rendue possible grâce au généreux soutien de la Y.P. Heung Foundation.



Quatre

versions régionales offertes



Plus de 870

exemplaires vendus au cours du premier mois



Des milliers

de PSPs et d'aides-soignants y ont accès grâce à LEAP



Trois

parcours d'apprentissage intégrés et innovantes





Apprendre au-delà de la salle de classe

Le Projet ECHO en soins palliatifs

Au cours des six dernières années, le Projet ECHO en soins palliatifs a permis de créer une communauté nationale d'apprentissage, de collaboration et de mise en commun de l'expertise, reliant les fournisseurs de soins de santé de partout au Canada afin de renforcer les capacités en soins palliatifs. Ces progrès ont été rendus possibles grâce au soutien de Santé Canada pour le lancement et l'expansion du programme, ainsi qu'au dévouement des partenaires de carrefour, des apprenants et des collaborateurs qui continuent de mettre leurs connaissances en commun, d'échanger des idées et de contribuer au perfectionnement de chacun. À mesure que la communauté ECHO évolue, Pallium demeure déterminé à travailler avec des partenaires de partout au Canada pour s'appuyer sur ces assises et créer des possibilités d'apprentissage, de collaboration et d'échange de connaissances, notamment grâce à des partenariats soutenus avec des organisations comme Soins palliatifs McGill.

« Depuis que je participe aux séances ECHO, je veille davantage à ne pas porter de jugement sur les personnes en me fondant sur des présupposés et à prendre le temps de connaître le parcours et l'histoire de chaque patient. »

- Apprenant du cours Projet ECHO en soins palliatifs

En 2025–2026, le Projet ECHO en soins palliatifs a continué d'accroître les possibilités de réseautage et d'apprentissage par :

- le soutien des partenaires de carrefour partout au Canada afin qu'ils offrent des possibilités d'apprentissage locales et renforcent les capacités en soins palliatifs;
- l'animation des communautés de pratique nationales, notamment la Communauté de pratique pour l'amélioration de la qualité des soins de longue durée (Ontario), la Communauté de pratique sur les maladies cardiaques, la Communauté de pratique sur les soins palliatifs primaires communautaires, la Communauté de pratique sur les soins spirituels et la Communauté de pratique francophone en soins palliatifs pédiatriques;
- le soutien continu à la Série nationale de conférences scientifiques sur les soins palliatifs de McGill, organisée par Soins palliatifs McGill, qui donne à des milliers de fournisseurs de soins de santé accès aux plus récentes recherches, innovations et stratégies en soins palliatifs.

Programme de veille de revues sur les soins palliatifs

Le domaine des soins palliatifs évolue constamment et il est essentiel de rester au fait des nouvelles données probantes et des pratiques exemplaires. Grâce au Programme de veille de revues sur les soins palliatifs, Pallium aide les fournisseurs de soins de santé à prendre connaissance des recherches, des constats et des perspectives les plus récents dans le domaine. Dirigé par des experts en soins palliatifs issus d'établissements de premier plan au Canada et à l'étranger, le programme combine des épisodes de balados et des séances interactives en direct, offrant des occasions d'explorer de nouvelles données probantes, de discuter de leurs applications cliniques et d'obtenir des crédits de formation continue.



Photo ci-dessus : L'équipe d'animateurs d'Interior Health ayant animé un cours LEAP à Vernon, en Colombie-Britannique, en février 2026, grâce au financement de la Foord Family Foundation

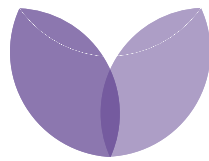
Élargir le cercle de soins

Partout au Canada, des membres de la famille, des amis et des voisins prennent soin de personnes atteintes d'une maladie grave, souvent avec peu de préparation et parfois avec un profond sentiment d'isolement. Grâce au soutien du Rexall Care Network, Pallium Canada a élargi le programme Atlas CareMap à l'ensemble du pays.

Dans le cadre d'une série d'ateliers interactifs mensuels, Pallium permet aux collectivités, aux organisations, aux équipes de soins de santé et aux personnes qui accompagnent les proches aidants d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires pour utiliser les outils et ressources gratuits d'Atlas CareMap et ainsi mieux soutenir les proches aidants dans leur collectivité.

« Au Rexall Care Network, nous sommes fiers de collaborer avec des organisations comme Pallium qui soutiennent les proches aidants non rémunérés partout au Canada. Grâce à la générosité des personnes qui appuient le Rexall Care Network, des programmes comme Atlas CareMap et LEAP Proches Aidants aident les proches aidants à se sentir mieux préparés, mieux soutenus et davantage entourés. Cette commandite contribue à faire en sorte que les proches aidants n'aient pas à cheminer seuls et qu'ils disposent du soutien et des ressources nécessaires tout au long de leur parcours. »

- Erica Hung, membre du conseil d'administration, Rexall Care Network



Des partenariats qui nous font avancer

Les partenariats stratégiques sont au cœur du travail de Pallium. En collaborant avec des systèmes de santé, des gouvernements, des fondations, des établissements universitaires et des organisations au Canada et à l'étranger, Pallium élargit l'accès à la formation, favorise l'innovation et contribue à bâtir des systèmes de soins palliatifs plus solides.

Déployer la formation à l'échelle des systèmes de santé

Partenariats avec les systèmes de santé

Grâce à des partenariats stratégiques permettant la diffusion de ses formations sous licence, Pallium aide les systèmes de santé et les organisations de soins à renforcer leurs capacités en soins palliatifs en élargissant l'accès à une formation fondée sur des données probantes. Les collaborations avec des partenaires – notamment Santé Ontario, Alberta Health Services, le ministère de la Santé du Nouveau-Brunswick, Extendicare, Sienna Senior Living, Santé Nouvelle-Écosse, Interior Health Authority et Vancouver Island Health Authority en Colombie-Britannique – permettent à **des milliers de professionnels de la santé** d'acquérir les connaissances et les

« Ce cours m'a aidé à mieux comprendre les soins palliatifs et l'importance d'amorcer des discussions à ce sujet avec les patients. »

- Apprenant du cours LEAP Hôpital, Trillium Health Partners

compétences nécessaires pour adopter une approche palliative et, en définitive, améliorer l'expérience des patients et des familles partout au Canada

Trillium Health Partners

Dans le cadre de l'initiative Palliative Care Everywhere de Trillium Health Partners (THP), Pallium contribue à intégrer une approche palliative dans l'un des plus grands systèmes de santé du Canada. Au cours des six premiers mois d'un partenariat de trois ans, plus de **600 professionnels de la santé** ont suivi une formation LEAP ou CCMG. Nous sommes heureux de poursuivre notre étroite collaboration avec nos partenaires de THP afin de faire croître ce projet et de favoriser des améliorations durables des soins palliatifs pour les patients et leur famille.

Photo à gauche : Luke McEachnie, Kelly Funeral Homes by Arbor Memorial; Dr José Pereira; Kristen Mikkelsen, Capital Funeral Home & Cemetery by Arbor Memorial; Jeffrey Moat; John Laframboise, Kelly Funeral Homes by Arbor Memorial; Eric Thompson et Rob Davies, tous deux d'Arbor Memorial Inc., en septembre 2025



Améliorer l'accès équitable aux soins palliatifs

Grâce au généreux soutien de la Saint Elizabeth Foundation, Pallium est en train d'élaborer un **cours sur l'équité en soins palliatifs**, une nouvelle ressource nationale conçue pour doter les professionnels de la santé et des services sociaux des connaissances et des outils nécessaires pour offrir des soins palliatifs plus équitables aux populations vulnérables et mal desservies partout au Canada, notamment aux personnes en situation d'itinérance. Ce partenariat témoigne d'un engagement commun à bâtir un système de santé plus inclusif où chacun peut accéder à des soins bienveillants et centrés sur la personne.



Photo ci-dessus : Jeffrey Moat; ainsi que le père Dr Matthew Durham, Nancy Lefebvre et John Yip, tous de la Saint Elizabeth Health Foundation, lors de l'événement de lancement du cours sur l'équité en soins palliatifs à Ottawa (Ontario), en novembre 2025

Un système de soins plus solide

La solidité des systèmes de santé repose sur la collaboration et l'échange de connaissances, d'expertise et de ressources. Grâce à notre partenariat avec **Advanced Gerontological Education Inc. (AGE Inc.)**, Pallium étend la portée de son action dans le domaine de la formation en santé au-delà des soins palliatifs en mettant en commun son infrastructure technologique et son expertise de l'apprentissage en ligne afin de soutenir une autre entreprise sociale dont la mission cadre étroitement avec la sienne. Pallium a développé un nouveau système de gestion de l'apprentissage pour AGE Inc. afin de mieux soutenir la prestation de ses cours ainsi que ses étudiants, ses accompagnateurs et ses partenaires. Nous sommes fiers de ce que nous avons bâti ensemble et nous nous réjouissons de poursuivre ce travail avec AGE Inc.

Des partenariats au-delà des frontières

Le partenariat de Pallium en Espagne, Proyecto Pallium en España, a franchi une étape importante au cours de l'année écoulée avec l'achèvement réussi d'un projet pilote et d'une étude connexe évaluant la mise en œuvre et l'incidence des cours LEAP dans différents systèmes de santé. Plus de **500 professionnels de la santé et étudiants** d'Espagne et du Portugal ont participé à **13 séances LEAP**, notamment les Fondements du LEAP, LEAP Pulmonaire, LEAP Oncologie et LEAP Rénal. Parallèlement, un réseau national de plus de **30 personnes** jouant un rôle moteur à l'échelle locale a été créé afin de soutenir le renforcement continu des capacités. L'étude a révélé, chez les apprenants, des améliorations des connaissances, des attitudes et de la confiance comparables à celles observées au Canada, confirmant ainsi la solidité du modèle LEAP et son potentiel d'amélioration des soins palliatifs à l'échelle internationale.



Faits saillants

Photo ci-dessus : Dr José Pereira, Joe Puchniak (Man.), Jeffrey Moat, Dre Cornie Woelk (Man.), Denise Grad (Sask.), Salina Fukumoto (Man.), Dre Mireille Lecours (I.-P.-É.), Katie MacPherson (Yn), Stephen Jackson (Nt), Stacy Burgess (N.-É.), Connie Pilgrim (T.-N.-L.), Nathanael Patriquin (N.-B.), Soura Rosen (T.N.-O.), Raquel Meyer, et Jeremy Buchner (Man.) au réunion du Groupe consultatif provincial-territorial (GCPT) sur les soins palliatifs à Winnipeg (Manitoba), en mai 2025

Favoriser le changement systémique en soins palliatifs

L'amélioration des soins palliatifs exige une action collective des systèmes de santé, des gouvernements, des organisations et des collectivités.

Tout au long de 2025–2026, Pallium a continué de contribuer aux efforts provinciaux, nationaux et internationaux visant à renforcer ces soins grâce à la collaboration, à la promotion des intérêts et au leadership sectoriel, notamment en :

- participant activement à des coalitions et réseaux clés, notamment la Coalition canadienne des soins palliatifs (CCSP), HEAL – Organizations for Health Action, l'Association québécoise de soins palliatifs (AQSP), le Réseau canadien pour le leadership en santé (RCLS), l'International Association for Hospice and Palliative Care (IAHPC) et l'European Association for Palliative Care (EAPC);

- présentant **un mémoire** au gouvernement fédéral;
- participant à **17 réunions** avec des représentants gouvernementaux et des élus;
- mettant fin au rôle de Pallium à titre de secrétariat de la Coalition canadienne des soins palliatifs (CCSP), tout en demeurant un membre actif de la CCSP et en continuant de mettre son expertise et son enthousiasme au service du travail collectif nécessaire pour améliorer les soins palliatifs partout au Canada;
- organisant et accueillant **deux réunions** du Groupe consultatif provincial-territorial (GCPT) sur les soins palliatifs, qui réunissent des leaders du domaine;
- contribuant aux conversations nationales sur les soins palliatifs dans le cadre de **quatre interventions nationales**, notamment des présentations et des tables rondes à la Canadian Hospice Palliative Care Conference, à la Hospice Palliative Care Ontario Conference, à la Home and Community Care Conference et au National Caregiver Day Symposium.

Des partenariats qui nous font avancer

Le petit-déjeuner de plaidoyer de la Coalition canadienne des soins palliatifs – novembre 2025

Photo à gauche : Jeffrey Moat et Cheryl Spencer, l'Association canadienne de soins palliatifs



Photo ci-dessus : Jeffrey Moat, Sharon Baxter, et Christopher Klinger, l'Initiative nationale pour le soin des personnes âgées



Photo à droite : Dre Mireille Lecours (I.-P.-É.), Lorna Huiskamp, Jeffrey Moat, Dr José Pereira, Soura Rosen (T.N.-O.), Nathanael Patriquin (N.-B.), Connie Pilgrim (T.-N.-L.), Glenda Popowich (Sask.), Erika Robinson (Ont.), Denise Grad (Sask.), et Sarah Manley (N.-É.) au réunion du Groupe consultatif provincial-territorial sur les soins palliatifs (GCPT) en octobre 2025

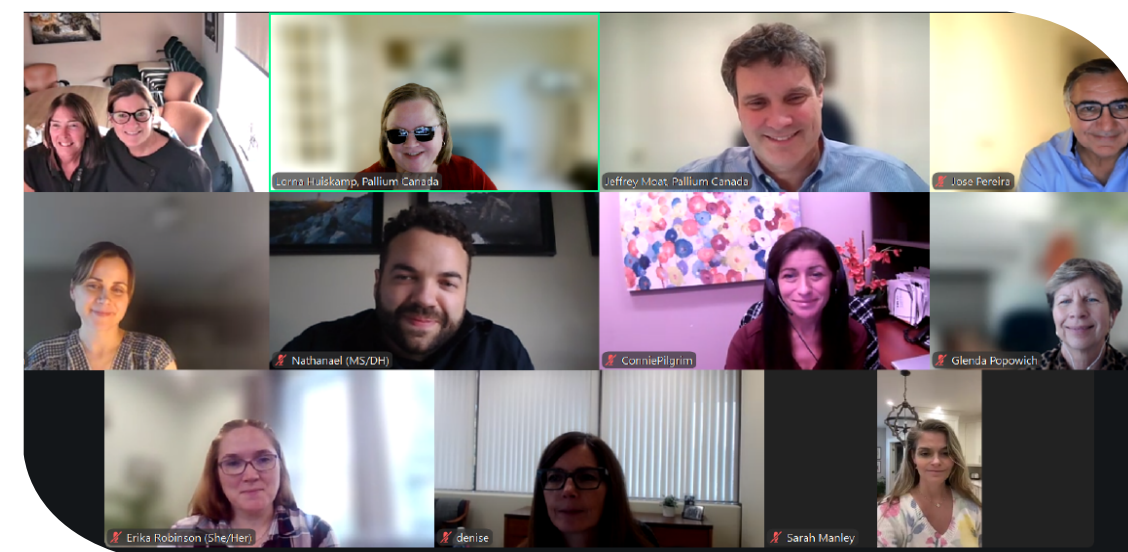
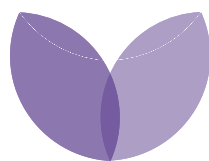


Photo à gauche : Andrew Brander, Crestview Strategy, et Jeffrey Moat, lors d'un événement organisé à Ottawa (Ontario) par l'Empire Club et l'Association médicale canadienne en février 2026



Une feuille de route pour le changement

Partout au Canada, l'accès à des soins palliatifs de qualité continue de varier considérablement. L'Atlas canadien des soins palliatifs a été créé pour aider à relever ces défis en réunissant des données, des travaux de recherche et des connaissances locales afin de brosser un portrait plus clair des soins palliatifs partout au pays. En rendant l'information plus accessible, l'Atlas aide les décideurs, les systèmes de santé et les collectivités à établir les priorités, à planifier les ressources et à améliorer l'accès à des soins palliatifs plus équitables.

Édition de l'Ontario

En juin 2025, en collaboration avec la Division des soins palliatifs de l'Université McMaster, Pallium a lancé **l'édition ontarienne de l'Atlas canadien des soins palliatifs**. Cette ressource, la première du genre en Ontario, brosse un portrait détaillé de l'accès, des capacités et de l'équité en matière de soins palliatifs dans la province, en réunissant sur une seule plateforme interactive des renseignements et des données provenant des six régions de Santé Ontario.

Le lancement a marqué une étape importante vers une compréhension commune des soins palliatifs en Ontario. Pour célébrer cette réalisation, Pallium a réuni des partenaires, des donateurs et des leaders

communautaires à Toronto afin de souligner les efforts collectifs qui sous-tendent l'Atlas et d'examiner comment cette nouvelle ressource peut éclairer la prise de décisions, cerner les possibilités d'amélioration et orienter l'action.

L'édition ontarienne a vu le jour grâce à la collaboration de partenaires clés comme Santé Ontario et le Réseau ontarien des soins palliatifs, ainsi qu'au généreux soutien de la PSI Foundation, de la Fondation communautaire d'Ottawa – Fonds de bienfaisance et de Canada Gives – Stait Family Fund.

« L'Atlas de l'Ontario jette un éclairage à la fois sur les lacunes et les forces du paysage des soins palliatifs de notre province. C'est un outil puissant qui aide les responsables de la santé et les collectivités à comprendre où le soutien est le plus nécessaire et où nous pouvons tirer des leçons de ce qui fonctionne déjà. »

- Samuel Moore, directeur général
PSI Foundation

Photo à gauche : Jeffrey Moat; Samuel Moore, PSI Foundation; et Dr C. Robin Walker, PSI Foundation, lors de l'événement de lancement de l'Atlas de l'Ontario en juin 2025.



Édition de l'Alberta

Dans la foulée de ces progrès, Pallium et la Division de médecine palliative de l'Université de Calgary, avec le soutien de la Division des soins palliatifs de l'Université McMaster, ont lancé **l'édition albertaine de l'Atlas** en décembre 2025. Cette réalisation a donné lieu à la publication du premier portrait complet de l'accès aux soins palliatifs et de leur disponibilité en Alberta, réunissant des renseignements et des données provenant des cinq régions sanitaires de la province.

Organisé en partenariat avec Covenant Health, l'événement de lancement a réuni à Edmonton des collaborateurs, des partenaires du système de santé et des leaders en soins palliatifs de partout en Alberta afin de célébrer la publication de l'Atlas et de discuter de la façon dont cette nouvelle ressource peut favoriser une planification plus éclairée et renforcer les soins dans toute la province.

Élaborée en collaboration avec des partenaires clés, notamment Covenant Health, l'Alberta Hospice Palliative Care Association et Alberta Health Services, l'édition albertaine reflète l'expertise et les perspectives des personnes qui travaillent dans le système de soins palliatifs de l'Alberta. Le gouvernement de l'Alberta a financé cette édition.

« Les soins palliatifs ne sont pas seulement des soins de santé. C'est une façon de prendre soin qui honore la vie, soulage la souffrance et respecte l'histoire, les valeurs et les besoins de chaque personne. L'Atlas nous donne des connaissances qui nous permettent d'agir et cadre avec notre vision de rendre les soins palliatifs accessibles et équitables et de les offrir en temps opportun pour tous les Albertains. »

- Patrick Dumelie, président et chef de la direction, Covenant Health



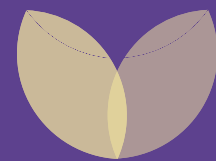
Photo ci-dessus : Dre Leonie Herx; Carmen Grabusic, Services d'aide à la vie autonome et services sociaux de l'Alberta; et Jeffrey Moat, lors de l'événement de lancement de l'Atlas de l'Alberta

Photo à gauche : Patrick Machacek, Covenant Foundation; Jeffrey Moat; et David Parry, ESRI Canada, lors de l'événement de lancement de l'Atlas de l'Alberta

La voie à suivre

L'expansion continue de l'Atlas témoigne d'un engagement national croissant à utiliser les données probantes et la collaboration pour renforcer les soins palliatifs. Après le lancement des éditions provinciales de la Colombie-Britannique, de l'Ontario et de

l'Alberta, Pallium travaille maintenant avec des partenaires du Canada atlantique à l'élaboration de quatre nouvelles éditions provinciales qui contribueront à mettre en lumière les priorités régionales et les possibilités d'amélioration dans la région.



Aller de l'avant, ensemble

Derrière chaque étape importante se trouve une communauté de personnes qui croient à l'importance d'un accès équitable aux soins palliatifs. Le soutien de nos bailleurs de fonds et de nos donateurs nous permet de transformer les idées en actions et d'accroître la portée de notre travail partout au Canada. Nous remercions chaleureusement les donateurs suivants, dont le soutien en 2025–2026 a contribué à rendre notre travail possible :

- 100 Men Who Care (Ottawa)
- Fondation Arbor Memorial
- Aviva Canada
- Canada Gives - Fonds de la famille Stait
- Domicile
- Foord Family Foundation
- GiftWise - Donor Advised Fund
- Harry P. Ward Foundation
- Hodgson Family Foundation
- Individual and monthly donors
- J & W Murphy Foundation
- Fondation communautaire d'Ottawa – Fonds de bienfaisance
- PSI Foundation
- Rexall Care Network
- Saint Elizabeth Foundation
- Saint Mary's Health Foundation of New Westminster
- The Robert Campeau Family Foundation
- Y.P. Heung Foundation

Renforcer les capacités en soins palliatifs dans le nord de l'Okanagan

Grâce au généreux soutien de la Foord Family Foundation, davantage de professionnels de la santé de la région du nord de l'Okanagan, en Colombie-Britannique, sont mieux outillés pour intégrer une approche palliative aux soins.

En février 2026, une équipe dévouée d'animateurs, dirigée par Elisabeth Antifeau et Leeanne Knight, a offert de la formation en soins palliatifs à des professionnels de la santé de toute la région. Grâce à quatre cours des Fondements du LEAP et à des cours Conversations canadiennes sur les maladies graves (CCMG), **104 professionnels de la santé** ont pu renforcer leurs connaissances et leurs compétences pratiques afin de mieux



Photo ci-dessus : Des apprenants et des animateurs d'Interior Health lors d'un cours LEAP Core financé par la Foord Family Foundation à Vernon, en Colombie-Britannique

soutenir les personnes atteintes d'une maladie limitant l'espérance de vie et leurs familles.

Ce soutien a également contribué à renforcer les capacités locales grâce à la formation de **cinq infirmières** à titre de nouvelles animatrices LEAP, leur permettant ainsi d'élargir l'accès à la formation au sein de leurs communautés.

Photo ci-dessous : Mike Nadeau et Chris Hughes, membres du comité consultatif sur le développement des fonds de Pallium, et Megan Taylor, d'Aviva Canada



Regard vers l'avenir

Vingt-cinq années consacrées à faire progresser la formation en soins palliatifs ont permis à Pallium de se doter de solides assises pour l'avenir.

Alors que nous amorçons la dernière année de notre plan stratégique triennal, nous misons sur les acquis des deux dernières années pour déployer de nouvelles approches et expériences d'apprentissage, tout en préparant la suite.

Au cœur de ce travail se trouve la volonté d'ancrer durablement le savoir-faire en soins palliatifs chez les apprenants, au sein des équipes et des organismes, ainsi que dans les systèmes de santé. À mesure que les besoins des patients, des familles et des fournisseurs de soins évoluent, nous devons aussi adapter nos façons de soutenir l'apprentissage. Notre vision est celle d'un écosystème d'apprentissage connecté qui répond aux besoins des personnes à chaque étape de leur parcours, depuis leurs premiers pas en soins palliatifs jusqu'à la pratique avancée et au développement professionnel continu.

Au cours de la prochaine année, les apprenants commenceront à découvrir l'évolution de l'offre de formation de Pallium. De nouveaux parcours d'apprentissage offriront davantage d'occasions aux professionnels de la santé d'approfondir leurs compétences au-delà de la formation de base. Des offres comme les Fondements du LEAP avancé, LEAP Intégration et LEAP Paramédical – Mise à niveau étendront l'apprentissage à de nouvelles étapes de la pratique et à de nouveaux milieux de soins. Ces innovations s'appuient sur les forces du LEAP tout en offrant aux personnes, aux équipes et aux organisations des moyens plus souples de poursuivre leur parcours d'apprentissage.

Cette évolution témoigne également d'un engagement plus vaste à rendre la formation en soins palliatifs plus inclusive, adaptée et pertinente pour les collectivités que nous servons. De nouvelles offres, notamment le cours sur l'équité en soins palliatifs et les prochaines éditions provinciales du cours sur les soins palliatifs pour les Autochtones, contribueront à élargir l'accès à une formation qui tient compte de la diversité des expériences, des perspectives et des contextes de soins. Parallèlement, les améliorations continues apportées à nos programmes existants, notamment la mise à jour des modules de base en ligne de LEAP et de LEAP Services d'urgence, permettront aux apprenants de continuer à bénéficier d'une formation actuelle, pratique et fondée sur des données probantes.

L'innovation demeurera au cœur de notre approche de la formation. Grâce à des approches émergentes, comme les simulations cliniques alimentées par l'intelligence artificielle et un nouveau cours sur la communication, nous explorons de nouvelles façons de créer des expériences plus interactives, stimulantes et axées sur la pratique, qui aident les professionnels de la santé à acquérir la confiance nécessaire pour appliquer leurs compétences en soins palliatifs. Les investissements dans notre infrastructure numérique et nos plateformes d'apprentissage amélioreront l'expérience des apprenants, des animateurs et des partenaires organisationnels, et jetteront les bases d'un environnement d'apprentissage plus connecté et fluide.

Nous continuerons également de renforcer l'accès à des ressources cliniques fiables qui

soutiennent les soins au point d'intervention. Lancée à l'été 2026, la troisième édition du Livre de poche de Pallium sur les soins palliatifs constitue la première mise à jour majeure de cette ressource essentielle depuis plus de dix ans. Enrichie de nouveau contenu, de données probantes actualisées et de conseils pratiques adaptés au contexte actuel des soins de santé, cette nouvelle édition demeurera une ressource de référence pour les professionnels de la santé qui offrent des soins palliatifs partout au Canada.

À mesure que nous proposerons ces nouvelles offres aux apprenants, nous continuerons d'écouter, d'apprendre et d'évaluer ce qui fonctionne et ce qui peut être amélioré. En complément des constats tirés de nos programmes et de nos apprenants,

l'Atlas canadien des soins palliatifs viendra approfondir notre compréhension des lacunes qui subsistent et des domaines où des mesures s'imposent. Ensemble, ces connaissances contribueront à éclairer notre prochain plan stratégique triennal et à orienter la prochaine étape de l'évolution de Pallium.

Les assises sont en place. Pour cette dernière année de notre plan stratégique, nous concentrons nos efforts sur le déploiement des nouveaux produits, des expériences d'apprentissage et des innovations auxquels nous travaillons, et sur leur diffusion auprès des personnes et des organisations qui en ont besoin. Nous nous réjouissons de poursuivre sur cette lancée et d'élargir encore l'accès à une formation en soins palliatifs de grande qualité partout au Canada.





Leadership et gouvernance

Équipe de direction

Président-directeur général

Jeffrey B. Moat, B. Com., CM

Équipe de direction

Jonathan Faulkner, MBA, M. Sc., vice-président, Opérations

Raquel Meyer, Ph. D., vice-présidente, Apprentissage

Dr José Pereira, MBChB, CCMF (SP), M. Sc., directeur scientifique

Membres sortants

Pallium remercie les membres sortants de son conseil d'administration pour leurs nombreuses années de service dévoué et leurs contributions remarquables. Merci pour le temps, les efforts et l'expertise que vous nous avez consacrés.

- Donna Kingelin, IA, ICD.D
- Jeffrey Morton, FCA, ICD.D

Conseil d'administration

Présidente

Louise Bradley, C.M., O.N.L.

Vice-présidente

Christine Power, B. Sc. inf., MHSA

Trésorier

Yves Lorange, MBA, CPA

Administrateurs

Dr Ted C Braun, MD

Brian Edmonds, CPA/CA, MHSA

Catherine Gaulton, IA (retraitee), JD, LLM, CRM

Deirdre Pike

Robert G. Thomas, MBA, CPA

Dirigeants

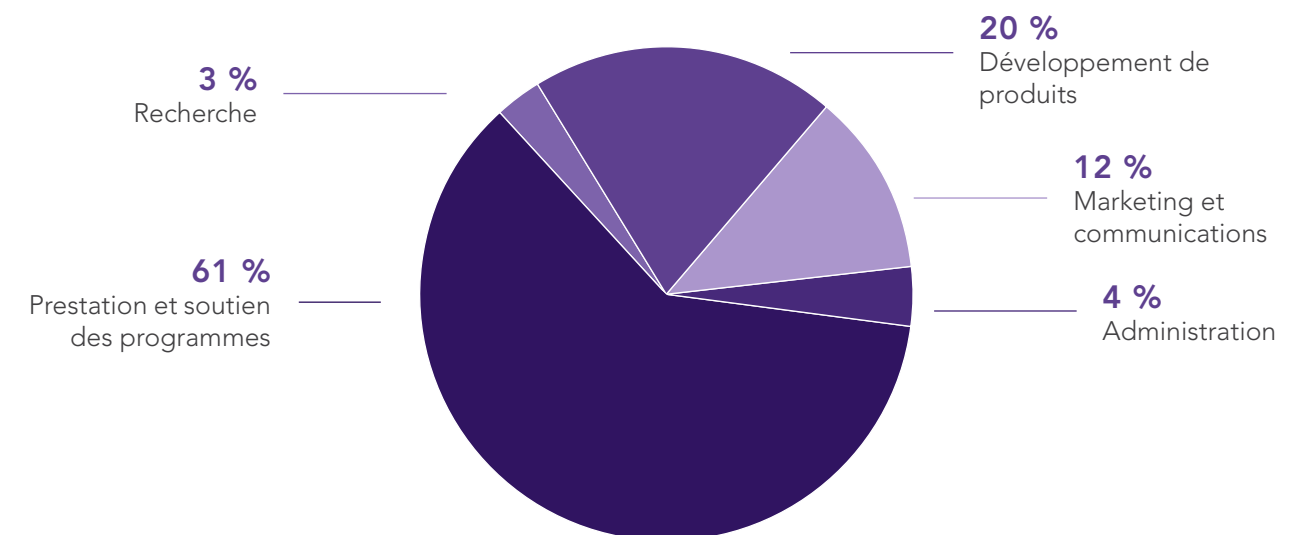
Jeffrey B. Moat, B. Com., CM

Dr José Pereira, MBChB, CCMF (SP), M. Sc., directeur scientifique

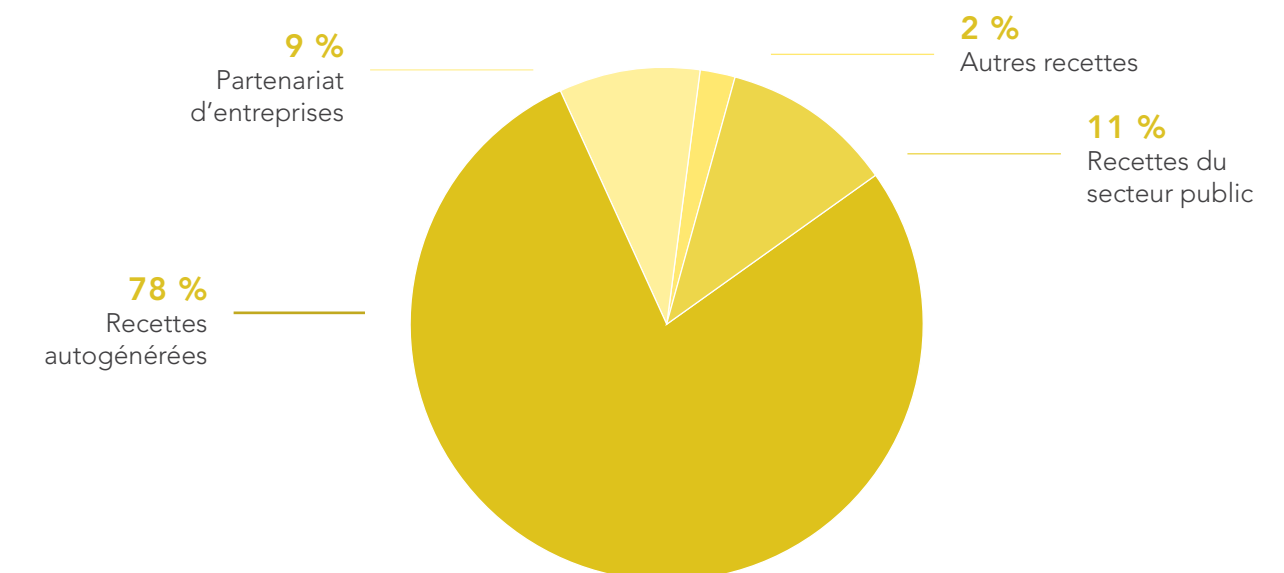
Finances

Sommaire financier 2025–2026

Dépenses totales



Recettes totales





342 chemin Richmond Unité B, PO Box 67093 Westboro, Ottawa, Ontario

Numéro d'enregistrement d'organisme de bienfaisance auprès
de l'Agence du revenu du Canada : 801479826RR001



pallium.ca



info@pallium.ca



1-833-888-5327

