



## Qu'est-ce que le projet Pallium?

Depuis 2001, le projet Pallium est reconnu<sup>1</sup> comme un partenaire stratégique important pour faciliter l'amélioration des soutiens locaux dans les services offerts aux personnes gravement malades et mourantes. Le projet Pallium a permis de faire des améliorations démontrables au niveau de l'accès, de la qualité et de la nouvelle capacité de prestation de services au sein des systèmes existants, en collaboration avec les 13 provinces et territoires du Canada, ainsi que les domaines sous responsabilité fédérale (c.-à-d., Santé des Premières nations, des Inuits et des Autochtones; Service correctionnel du Canada; Anciens Combattants Canada). Il a facilité l'amélioration et le changement par l'utilisation utile de la collaboration, de l'innovation et de stratégies de gestion du savoir, ce qui a mené à une augmentation rapide de l'apprentissage local, ainsi que des améliorations de développement et des transformations au niveau de la prestation des services.<sup>2</sup>

Ayant mis en œuvre avec succès deux investissements publics non renouvelables totalisant 4,56 \$ millions, le projet Pallium demeure à ce jour le partenaire d'exécution le plus important du gouvernement du Canada dans le renforcement des capacités des soins palliatifs à l'échelle pancanadienne.

En travaillant par l'entremise d'équipes à objectifs spécifiques composées de spécialistes universitaires dans le domaine de la santé, de champions locaux de prestation de services communautaires et d'autres dirigeants, le modèle de portefeuille de projets unique et collaboratif du projet Pallium a permis de recueillir plus de 12 \$ millions en fonds et contributions en nature. Cela a mené au

perfectionnement professionnel fondé sur des données probantes, à la création d'outils de prise de décisions au point de service, à la mise en place de soutiens pour la transformation des services et programmes ainsi qu'au transfert des connaissances appliquées. Ces outils sont utilisés chaque jour. Ils ont résulté en initiatives ciblées qui habilite les dirigeants locaux, accélèrent le changement, vitalisent les communautés et ajoutent une nouvelle valeur en vue de soutenir les systèmes de prestation de soins de santé du Canada dans le cadre d'un profond changement tant démographique que social.

En s'inspirant des traditions établies de coopération canadienne qui ont été mises en œuvre dans les provinces des Prairies et des Maritimes ainsi qu'au Québec, le projet Pallium est orienté par l'idée fondamentale de la contribution conjointe aux objectifs communs, dans un esprit illustré par le dicton : *À beaucoup d'ouvriers, la tâche est aisée.*

Le projet Pallium a été reconnu comme l'une des principales communautés de pratique<sup>2</sup> au Canada – une collaboration auto-organisée et délibérée de personnes qui partagent des pratiques, intérêts et objectifs communs et qui travaillent en coopération pour faire avancer leur domaine précis de connaissances dans l'intérêt du grand public canadien. Le projet Pallium s'est transformé d'un projet de recherche en ressources humaines appliquées en santé (2001-03); et il a été le principal partenaire stratégique national de renforcement des capacités de Santé Canada en matière de soins palliatifs, grâce au financement du Fonds pour l'adaptation des soins de santé primaires (FASSP) (2004-07).

Le projet Pallium a travaillé avec des partenaires locaux afin de mettre en place une gamme d'initiatives d'enseignement et d'apprentissage, d'élaboration de services et de politiques, de gestion du savoir, de gestion du changement et d'autres réponses collaboratives de renforcement des capacités.<sup>3</sup> Celles-ci sont devenues des composantes essentielles pour soutenir des soins de qualité aux personnes gravement malades et mourantes. Les collaborateurs sont engagés à mettre en œuvre une vision partagée de la promotion des *soins de fin de vie de qualité*, où les personnes peuvent vivre dans le bien-être et la dignité jusqu'à leur mort, à la maison (ou plus près de leur domicile), en souffrant le moins possible de douleur, avec des soutiens raisonnables pour veiller aux besoins en matière de santé de toutes les personnes touchées par une détérioration de leur état de santé, la fin de la vie et la mort.

À la suite de la modification progressive (mise à jour continue) du projet existant et de son renouvellement stratégique (2007-09), le projet Pallium est désormais repositionné pour assurer un leadership aux niveaux local, provincial/territorial et régional à l'échelle du Canada. En fonctionnant par l'entremise d'une nouvelle *Fondation Pallium du Canada*, il innovera en concevant un modèle de soins de « nouvelle génération » et d'affirmation de la santé qui sera intégré dans la communauté. Cela permettra de soutenir les personnes atteintes d'une maladie évolutive et les personnes mourantes en utilisant une approche de *déterminants de la santé*. En s'appuyant sur des concepts d'innovation sociale et des partenariats stratégiques intersectoriels, le projet Pallium vise à contribuer de façon ciblée au renouvellement des infrastructures socio-économiques canadiennes.

<sup>1</sup> Le projet Pallium a reçu le prestigieux *Prix du leadership* de l'Association canadienne de soins palliatifs avec l'approbation unanime du conseil d'administration de l'Association canadienne de soins palliatifs, cinq ans après sa création.

<sup>2</sup> Voir : Aherne, M., et Pereira, J., « Learning and development dimensions of a pan-Canadian primary health care capacity-building project », 2008, *Leadership in Health Service*, 21(4), pp. 229-266.

<sup>3</sup> Pour des exemples, voir le rapport *Pallium Project (Phase II) Operations Summary* à l'adresse : [www.pallium.ca/infoware/PalliumPhIIopsfinal2007.pdf](http://www.pallium.ca/infoware/PalliumPhIIopsfinal2007.pdf)